

西南林业大学硕士研究生入学考试

《管理学》

考试大纲

第一部分 考试形式和试卷结构

一、试卷满分及考试时间

试卷满分为 150 分，考试时间为 180 分钟。

二、答题方式

答题方式为闭卷、笔试。

三、试卷的内容结构

导论	10%
决策	20%
组织	20%
领导	20%
控制	20%
创新	10%

四、试卷的题型结构

选择题	10%
判断题	10%
名词解释	15%
简答题	15%
计算题	10%
论述题	20%

第二部分 考察的知识及范围

考察的知识及范围主要包括以下内容：

1、管理导论：管理的内涵与本质，管理的基本原理与方法，管理活动的时代背景。

2、管理理论的历史演变：古典管理理论，现代管理流派，当代管理理论。

3、决策与决策过程：决策及其任务，决策的类型与特征，决策过程与影响因素。

4、环境分析与理性决策：组织的内外部环境要素，理性决策与非理性决策，决策方法。

5、决策的实施与调整：实施决策的计划制定，推进计划的流程和方法，决策追踪与调整。

6、组织设计：组织设计的任务与影响因素，组织结构，组织整合。

7、人员配备：人员配备的任务、工作内容和原则，人员选聘，人事考评，人员的培训与发展。

8、组织文化：组织文化的概念、特征及影响因素，组织文化的构成与功能，组织文化塑造。

9、领导的一般理论：领导的内涵与特征，领导与领导者，领导与被领导者，领导与情境。

10、激励：激励基础，激励理论，激励方法。

11、沟通：沟通与沟通类型，沟通障碍及其克服，冲突及其管理。

12、控制的类型与过程：控制的内涵与原则，控制的类型，控制的过程。

13、控制的方法与技术：层级控制、市场控制与团体控制，质量控制方法，管理控制的信息技术。

14、风险控制与危机管理：风险识别与分析，风险评估与控制，危机管理。

15、创新：组织管理的创新职能，管理创新的类型与基本内容，创新过程及其管理。

16、组织创新：组织变革与创新，组织结构创新，创新与学习型组织。